



ASTERÈS
81, rue Réaumur
75002 Paris
Tél. : 01 44 76 89 16
contact@asteres.fr
www.asteres.fr

GUERBET
15, rue des Vanesses
Zone Paris Nord II
93420 Villepinte
Tel. : 01 45 91 50 00
www.guerbet.com

Préambule

Les industries de santé constituent un secteur stratégique pour l'économie française. Forts de plus de 200 000 emplois directs et d'un chiffre d'affaires annuel de 90 milliards d'euros¹, les fabricants français de médicaments, de dispositifs médicaux et de solutions de diagnostic soutiennent **un effet d'entraînement économique majeur pour les autres secteurs d'activité.** Les industries de la chimie, la recherche et développement, ainsi que les activités juridiques et comptables en sont les premières bénéficiaires. Par extension, via les salaires versés et les consommations induites, c'est bien toute l'économie française qui en tire parti.

Guerbet est une parfaite illustration de la réussite industrielle française dans le domaine de la santé. S'appuyant sur sa découverte d'une huile iodée en 1901, Marcel Guerbet fonde son laboratoire en 1926. Sa fonction première est de concevoir des produits de contraste pour l'imagerie médicale. Au fil des ans et des décennies, Guerbet se développe et prend les traits d'un groupe pharmaceutique international dont ses produits sont reconnus par les communautés scientifiques mondiales.

Guerbet offre aussi aujourd'hui une gamme de dispositifs médicaux et se positionne sur le segment du digital. Son chiffre d'affaires mondial s'est élevé en 2017 à plus de 800 millions d'euros. Guerbet compte aujourd'hui plus de 2 700 collaborateurs à travers le monde.

Tout en s'internationalisant, la France demeure le premier ancrage géographique du groupe. Guerbet compte dans le pays trois sites industriels et de recherche – Aulnay-sous-Bois, Lanester et Marans – son siège social (Villepinte), un centre de R&D et d'assemblage de dispositifs médicaux à Lyon et une société commerciale (Guerbet France). Ensemble, ces entités totalisent plus de 1 200 salariés et un chiffre d'affaires consolidé de 586 millions d'euros. De par leurs achats, leurs investissements et les salaires versés, elles génèrent **un effet d'entraînement sur le reste de l'économie française.**

Guerbet a souhaité **mesurer ses impacts directs, indirects et induits sur l'économie française.** Il a pour cela sollicité l'expertise du cabinet d'analyses économiques **Asterès.** Le présent rapport présente les résultats.

RÉDACTION :
Pierre Bentata
Christophe Marques

SOUS LA DIRECTION DE :
Nicolas Bouzou

Le présent document a été commandité par Guerbet en vue d'alimenter la réflexion économique portant sur ses opérations françaises. Le cabinet Asterès a bénéficié d'une indépendance complète dans la conduite de ses analyses. **Les opinions exprimées dans cet exposé sont celles de ses auteurs et ne reflètent pas nécessairement les positions du donneur d'ordre.**

¹ Données pour l'année 2017, fournies par la fédération française des industries de santé (FEFIS).

Préambule	3
Sommaire	4
Synthèse	5
1. Guerbet : un groupe mondialisé, solidement ancré en France	8
1.1 Origine et déploiement international	8
1.2 Un ancrage français	8
2. Guerbet maintient en France ses activités de recherche et une production industrielle soutenue	10
2.1 Des ventes multipliées par deux en dix ans	10
2.2 La contribution directe de Guerbet au PIB français	12
2.3 Guerbet emploie en France 1 210 salariés : un effectif en hausse de 37% entre 2007 et 2017	14
2.4 Guerbet verse près de 100 millions d'euros de salaires et cotisations sociales en France	16
2.5 En dix ans, Guerbet a investi 190 millions d'euros en France	17
2.6 La contribution fiscale de Guerbet s'est élevée à 1,5 millions d'euros en 2017	18
2.7 Un groupe tourné vers l'innovation	19
3. L'activité de Guerbet soutient l'économie nationale	20
3.1 Évaluer l'impact économique d'une entreprise suppose de prendre en compte les effets directs, indirects et induits	20
3.2 Guerbet supporte en France une valeur ajoutée globale de près de 400 millions d'euros	21
3.3 Guerbet induit un chiffre d'affaires de 565 millions d'euros pour les entreprises françaises	23
3.4 Guerbet supporte en France 3 640 emplois	24
4. L'impact de Guerbet sur l'économie locale	25
4.1 Guerbet en Île-de-France	26
4.2 Guerbet en Bretagne (Lanester)	29
4.3 Guerbet en Nouvelle-Aquitaine (Simafex)	31
4.4 Guerbet en Auvergne-Rhône-Alpes (Medex)	33
4.5 Synthèse des impacts locaux	35



Synthèse

→ L'activité française de Guerbet repose sur son siège social et ses sites industriels et de recherche

- **45% des effectifs totaux de Guerbet sont en France.** L'activité française du groupe est répartie en 4 entités juridiques, regroupant siège social, sites de production, de recherche et de logistique.
- Guerbet France, structure commerciale située à Villepinte (Seine-Saint-Denis), emploie 76 personnes et a réalisé un chiffre d'affaires de 153 millions d'euros en 2017.
- Simafex, situé à Marans en Nouvelle-Aquitaine, emploie 106 personnes. Elle a réalisé un chiffre d'affaires de 25,6 millions d'euros en 2017, progressant de 46% sur 10 ans.
- Medex, situé à Saint-Priest, près de Lyon, dans la région Auvergne-Rhône-Alpes, emploie 42 personnes. Elle a réalisé un chiffre d'affaires de 19 millions d'euros en 2017, connaissant une progression exceptionnelle de plus de 700% en 10 ans.
- Guerbet SA, principale entité du groupe, est présent sur deux régions. En Île-de-France, les sites de Gonesse, Villepinte et le site historique d'Aulnay-sous-Bois emploient 778 personnes. En Bretagne, 208 personnes travaillent sur le site de production de Lanester. Au total, Guerbet SA a réalisé un chiffre d'affaires de 338,5 millions d'euros en 2017, en progression de 67% sur 10 ans, surperformant ainsi le secteur des industries de santé (+38% en 10 ans) et celui des laboratoires pharmaceutiques (+28% en 10 ans).



→ Un fort développement en France

- Pour l'ensemble des activités françaises, les ventes de Guerbet ont été multipliées par deux en dix ans. **La valeur ajoutée générée par les 4 entités françaises s'est élevée à 183 millions d'euros en 2017**, soit une hausse de 85% en 10 ans. À titre de comparaison, le PIB en valeur de l'économie française a augmenté de 18% sur la même période.
- Ce fort développement s'est traduit par une augmentation de 37% des emplois en 10 ans, **atteignant 1 210 salariés en 2017**. Plus de 90% des emplois sur les sites français sont en CDI, ce qui situe Guerbet largement au-delà de la moyenne française (85%). Par ailleurs, **les revenus individuels des employés de Guerbet ont progressé de 24% en 10 ans**. Pour l'année 2017, les salaires et cotisations sociales ont représenté une contribution de 100 millions d'euros à l'économie française.
- Cette progression de l'emploi est particulièrement notable dans un contexte national de stagnation de l'emploi national et de repli de l'emploi industriel.

- Ce solide ancrage français permet à Guerbet d'être conquérant à l'international : le groupe réalise plus de 80% de ses ventes à l'international.

→ Guerbet génère en France d'importantes recettes fiscales de manière directe

- En 2017, **la contribution fiscale consolidée des 4 entités s'est élevée à 15 millions d'euros**.
- En 2017, Guerbet France a versé un impôt sur les bénéfices de 6,9 millions d'euros (4,5% de son chiffre d'affaires). Pour comparaison, son secteur de référence supporte un impôt sur les bénéfices équivalant à 1,1% du chiffre d'affaires.

→ Au-delà de sa propre production, Guerbet soutient l'activité économique nationale à travers ses achats, ses investissements et les salaires versés

- Compte tenu de la demande indirecte et induite portée par ses achats, ses investissements et les salaires versés, **nous estimons que Guerbet a contribué au PIB français à hauteur de 400 millions d'euros en 2017**. La valeur ajoutée produite directement par Guerbet étant de 182 millions d'euros, **le multiplicateur s'élève à 2,2**.
- Les achats courants de Guerbet, hors importations, ont atteint 170 millions d'euros en 2017 et les salaires et traitements ont généré une demande estimée à 37 millions d'euros. En comptabilisant leurs effets d'entraînement macroéconomique, indirects et induits, la valeur ajoutée pour l'économie française s'élève à 387 millions d'euros. En ajoutant l'impact des investissements de Guerbet, nous estimons que Guerbet induit, de manière directe, indirecte et induite, **une valeur ajoutée annuelle de 400 millions d'euros pour l'économie française**.
- Guerbet emploie en France 1 210 salariés. En ajoutant à ces effectifs les emplois indirects et induits chez les fournisseurs, prestataires et dans le reste de l'économie, nous avons estimé **l'emploi total généré par Guerbet à environ 3 640 personnes sur l'ensemble du territoire français**.

→ Les impacts économiques de Guerbet sont avant tout locaux

- **41% de la valeur ajoutée induite par Guerbet dans le reste de l'économie française (hors valeur ajoutée directe) bénéficie à des entreprises locales (160 millions d'euros en 2017)**. Sans compter sa filiale commerciale (Guerbet France) qui a un impact national, la part de la valeur ajoutée induite par tous les sites de Guerbet (Guerbet SA, Medex et Simafex) dans l'économie locale s'élève à 66%.
- Au total, **64% des 3 640 emplois soutenus par Guerbet sont des emplois locaux**, bénéficiant directement aux départements de Seine-Saint-Denis, du Morbihan, de Charente-Maritime, du Rhône, et du Val-d'Oise, **soit plus de 2 300 emplois**.
- **En Île-de-France**, Guerbet a généré 110 millions d'euros de valeur ajoutée localement et soutient indirectement 860 emplois. Au total, **Guerbet supporte localement 1 714 emplois**.
- **En Bretagne**, sur le site de Lanester, Guerbet génère une valeur ajoutée de 16,4 millions d'euros et soutient indirectement **129 emplois locaux** en plus des 208 emplois directs. Ces derniers représentent **16% de l'emploi industriel de la commune de Lanester et 2,5% de l'emploi total**.
- **En Nouvelle Aquitaine**, Guerbet génère 20,9 millions d'euros de valeur ajoutée pour la région. Son activité soutient indirectement 87 emplois locaux qui s'ajoutent aux 106 emplois du site. Ces derniers représentent **26% de l'emploi industriel de la commune de Marans et 6% de l'emploi total**.
- **En Auvergne-Rhône-Alpes**, Guerbet génère une valeur ajoutée de 13,4 millions d'euros pour la région. Elle emploie directement **42 personnes** et soutient **48 emplois locaux supplémentaires**.

1. Guerbet : un groupe mondialisé, solidement ancré en France

Fondé en 1926, le groupe Guerbet, pionnier dans le secteur des produits de contraste est aujourd'hui un groupe mondialisé, présent dans plus de 80 pays et compte parmi les leaders mondiaux de l'imagerie médicale. Il offre une large gamme de produits pharmaceutiques (produits de contraste) et de dispositifs médicaux, ainsi que des solutions digitales. Pourtant, le groupe reste fortement ancré dans son berceau historique, la France, qui regroupe 45% de ses effectifs, son siège social, des sites industriels et son principal centre de recherche.

→ 1.1 Origine et déploiement international

Guerbet est spécialisé dans la conception, la production et la commercialisation de produits de contraste pour l'imagerie médicale.

Fondé en France en 1926, le laboratoire Guerbet comptait 150 employés en 1965. Jusqu'à la fin des années 1960, le laboratoire est principalement tourné vers le marché français. Dès le début des années 1970, afin de soutenir son développement, le groupe va s'internationaliser et entrer en bourse en 1986.

Depuis sa création, Guerbet connaît un développement continu, comme en témoigne la hausse des effectifs, passant de 150 employés en 1965 à 1000 en 1990 puis 1500 en 2015 avant d'atteindre 2 700 personnes en 2017.

Cette stratégie de développement a aussi permis au groupe Guerbet d'étendre son activité dans plus de 80 pays, sur les 5 continents et de devenir un acteur de premier plan en imagerie médicale, avec des produits devenus des références mondiales sur le plan scientifique. Guerbet est structuré autour de deux activités : l'imagerie diagnostique et l'imagerie interventionnelle. Grâce à l'acquisition fin 2015 de l'activité d'imagerie médicale (CMDS) de l'entreprise américaine Mallinckrodt, Guerbet a consolidé sa position en imagerie diagnostique et est un acteur majeur au niveau mondial sur ce segment. Aujourd'hui, chaque seconde, un patient reçoit une injection d'un produit de contraste Guerbet (environ 36 millions de doses de produit de contraste sont vendues par an). En imagerie interventionnelle, Guerbet a récemment lancé son activité,

gagnant en crédibilité grâce à son produit phare, Lipiodol® et enregistre une solide croissance à deux chiffres. Le groupe renforce son expertise, ayant fait l'acquisition début 2018 d'une start up israélienne, spécialisée dans les micro-cathéters. Le portefeuille de R&D du groupe est équilibré entre ces deux activités.

Aujourd'hui, le groupe est résolument un acteur international : ses ventes hors de France représentent plus de 80% de son activité totale.

Actuellement, le groupe maîtrise l'ensemble de la chaîne de production et de fabrication de ses produits grâce à 9 sites de production, dont 4 en France : à Marans, Lanester, Aulnay-sous-Bois et Saint-Priest. Par ailleurs, Guerbet assure la distribution grâce à des plateformes régionales en Europe, Asie, Amérique du Nord et Amérique du Sud.

→ 1.2 Un ancrage français

Bien qu'il soit aujourd'hui un groupe mondialisé, Guerbet demeure fortement ancré sur le territoire français. Son siège, situé à Villepinte, regroupe la majeure partie des services supports : responsabilité pharmaceutique, ressources humaines, systèmes d'information, achats, communication, finances, direction juridique, affaires médicales et réglementaires... Par ailleurs, son centre de recherche mondial est basé à Aulnay-sous-Bois.

Comme en témoigne la progression des effectifs en France, Guerbet reste attaché à la valorisation de ses sites français. En effet, au cours des dix dernières années, ses effectifs ont progressé de 37%, passant de 884 à 1 210 employés. Actuellement, les effectifs en France représentent 45% des



effectifs mondiaux. Autre signe de l'ancrage français de Guerbet, en mars 2018, Guerbet proposait 97 nouveaux postes dont 45 pour le territoire français. Enfin, depuis plus de dix ans, Guerbet mène un ambitieux programme de modernisation de ses sites industriels français, avec plus de 190 millions d'euros investis.

Aujourd'hui Guerbet en France est constitué de 4 entités juridiques :

- **Guerbet SA**, regroupe 4 sites et emploie au total 986 personnes.
 - Le siège social, situé à Villepinte, compte 332 personnes.
 - Le site historique d'Aulnay-sous-Bois regroupe un centre de recherche ainsi que des activités de production (mise en solution de produits de contraste). Il emploie 416 personnes.
 - Un centre de distribution à Gonesse qui emploie 30 personnes.

- Un site de production à Lanester, spécialisé dans la production de principes actifs pharmaceutiques utilisés pour la synthèse de produits de contraste, injectés dans le corps humain lors de la réalisation d'examen d'imagerie en coupes (scanner). Il emploie 208 personnes.

- **Guerbet France**, filiale commerciale, situé à Villepinte, compte 76 employés.
- **Simafex**, situé à Marans, spécialisé dans la production de principes pharmaceutiques utilisés pour la synthèse de produits de contraste utilisés lors des examens IRM et en radiologie interventionnelle. Il emploie 106 personnes.
- **Medex**, situé à Saint-Priest, est un site spécialisé de dispositifs médicaux, dans les solutions d'imagerie et de services. Il emploie 42 personnes.

Guerbet en 2017 dans le Monde

+ 2700 collaborateurs présents dans plus de 80 pays

+ 80% des ventes à l'étranger

9 sites de fabrication

en France

+ 1 200 collaborateurs

4 sites de production

2 sites de R&D

2. Guerbet maintient en France ses activités de recherche et une production industrielle soutenue

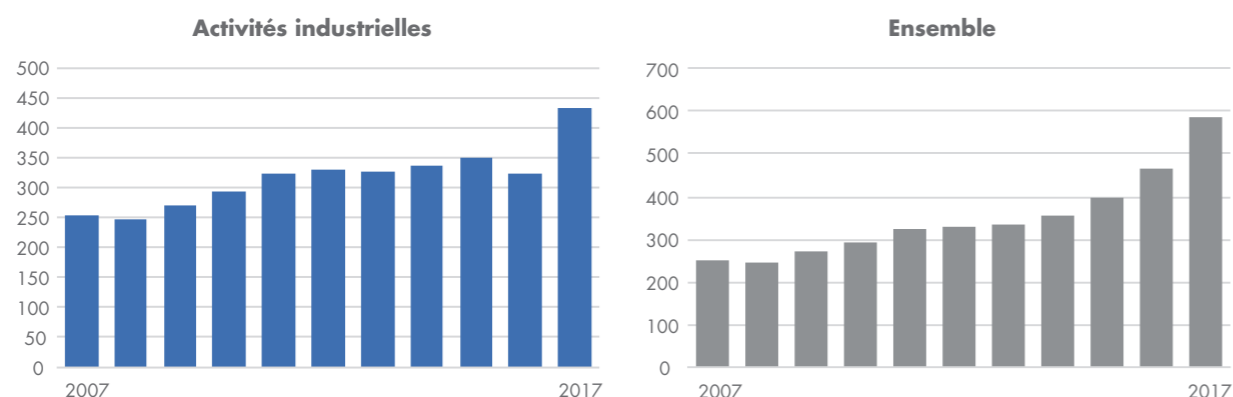
Portée par une demande internationale vigoureuse pour les produits de contraste, liée notamment à une demande croissante d'examens d'imagerie médicale (vieillesse de la population, croissance des ventes d'équipements d'imagerie dans les pays émergents...), la production industrielle de Guerbet est en France soutenue. Activités productives et commerciales confondues, le groupe emploie dans le pays 1 210 personnes. Cet effectif a augmenté d'un tiers au cours des dix dernières années. 750 personnes travaillent directement pour les activités industrielles et de production du groupe en France.

→ 2.1 Des ventes multipliées par deux en dix ans

Guerbet observe une progression marquée de ses activités françaises. Le chiffre d'affaires consolidé de Guerbet (Guerbet SA, Simafex, Medex et Guerbet France) a plus que doublé au cours des dix dernières années. Il s'est élevé à 586 millions d'euros en 2017, soit une hausse décennale de 132%. La filiale commerciale Guerbet France a été créée en 2012, les ventes étaient auparavant intégrées dans les

comptes de Guerbet SA. Cette création mise à part, la croissance des ventes propres aux unités industrielles demeure honorable ; avec une progression décennale de 71%. L'année 2017 se distingue par une remarquable croissance des activités industrielles. Porté par la demande extérieure, le chiffre d'affaires de Guerbet SA a augmenté l'an dernier de 41% relativement à l'année précédente.

Chiffre d'affaires français de Guerbet
Millions d'euros H.T.



Sources : Guerbet ; Comptes déposés aux tribunaux de commerce.

Ces résultats sont sensiblement supérieurs à ceux des marchés de référence.

Fleuron de l'économie française, l'industrie de santé du pays affiche une croissance structurellement soutenue. Les ventes des laboratoires pharmaceutiques nationaux ont augmenté de 28% entre 2007 et 2017² ; et celle des industries de santé prises dans leur ensemble de 38%³. Pour comparaison, le chiffre d'affaires des industries manufacturières, tous domaines confondus, n'a progressé que de 10% au cours de la même période.⁴ **Bien qu'importante, la performance nationale des**

industries pharmaceutiques n'en demeure pas moins nettement inférieure à celle des unités productives de Guerbet (+71% entre 2007 et 2017).

La création de Guerbet France étant récente (2012), comparer l'évolution de ces ventes avec celles de son secteur de référence est peu pertinent.⁵ Les ventes des produits Guerbet en France étaient auparavant intégrées aux comptes de Guerbet SA.

Évolution comparée des ventes des entités françaises de Guerbet avec leurs marchés de référence

		2017 (M€)	2007 - 2017		
			Variation	TCAM	Multipliateur
Guerbet	Guerbet SA	388,5	+67%	5,2%	1,7
	Simafex	25,6	+46%	3,9%	1,5
	Medex	19,0	+776%	24,2%	8,8
	Guerbet France	153,3	nd **	nd **	nd **
	Ensemble	586,4	+132%	8,8%	2,3
	Ensemble, hors Guerbet France ***	433,1	+71%	5,5%	1,7
Économie française	Industries pharmaceutiques	37,5 *	+22%	2,5 %	1,3
	Com. de gros de biens pharm.	61,5 *	+11%	0,8 %	1,1

*Estimations à partir des données Insee-Esane 2015 et de l'évolution des indices de chiffre d'affaires jusqu'en 2016.

**Guerbet France ayant été créée en 2013, la mesure de taux de croissance n'est pas pertinente.

***L'ensemble hors Guerbet France correspond aux activités industrielles françaises de Guerbet.

Sources : Guerbet ; Comptes déposés aux tribunaux de commerce ; Insee.

² Indice de chiffre d'affaires en valeur - Base 100 en 2010 - Marché intérieur et export - Industrie pharmaceutique (NAF rév. 2, niveau A88, poste 21) - Moyenne annuelle. Identifiant 001771932.

³ L'évolution du chiffre d'affaires des industries de santé a été mesurée par Asterès, à partir des comptes déposés aux tribunaux de commerce. À défaut de valeur pour l'année 2017, l'évolution ici présentée porte sur la période 2006-2016.

⁴ Indice de chiffre d'affaires en valeur - Base 100 en 2010 - Marché intérieur et export - Industrie manufacturière (NAF rév. 2, niveau A10, poste CZ) - Moyenne annuelle. Identifiant 001771852.

⁵ Indice de chiffre d'affaires en valeur - Commerce de gros de produits pharmaceutiques (NAF rév. 2, niv. classe poste 46.46) - Série CVSCJO - Base 100 en 2010. Identifiant 001777029.

→ 2.2 La contribution directe de Guerbet au PIB français

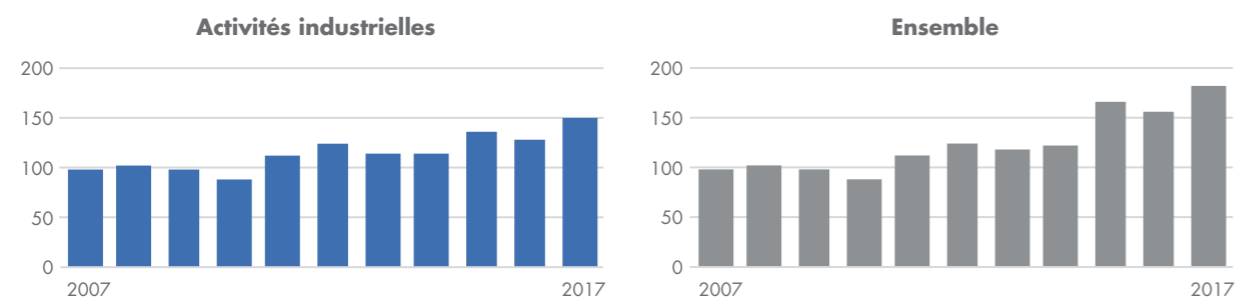
La valeur ajoutée française du groupe Guerbet s'est élevée à 183 millions d'euros en 2017, soit une richesse pour l'économie nationale en hausse de 85% en dix ans. Pour comparaison, le PIB en valeur de l'économie française a progressé au cours de la même période de 18% ; 82% de ce montant relèvent de ses activités industrielles. La valeur générée a augmenté de 85% au cours des dix dernières années. La valeur ajoutée industrielle a quant à elle augmenté de 52% au cours de cette même période. On observe donc que la valeur ajoutée a progressé moins rapidement que le

chiffre d'affaires. Cela s'explique par une progression marquée des achats de marchandises chez Guerbet. Suivant cette particularité, en dépit de ventes dynamiques, la valeur ajoutée de Guerbet a progressé de manière moins notable que la valeur ajoutée des industries de santé françaises.

La valeur ajoutée des unités industrielles représente 35% de leur chiffre d'affaires. La valeur ajoutée de l'unité commerciale représente 21% du chiffre d'affaires. Ces chiffres sont légèrement supérieurs à ceux des secteurs de référence (28% et 15%).

Valeur ajoutée française de Guerbet

Millions d'euros



Source : Guerbet ; Comptes déposés aux tribunaux de commerce.

La valeur ajoutée consolidée des entités représente la contribution directe de Guerbet au PIB français. Cette contribution, à la tendance nettement favorable, profite à l'économie nationale alors même que celle-ci endure une croissance atone depuis la crise de 2008. De 2007 à 2017, le PIB français n'a en effet progressé que de 0,7% par an en moyenne. Pour comparaison, il évoluait en moyenne de 1,9% par an entre 2000 et 2007.⁶

183 M€

Valeur Ajoutée française de Guerbet en 2017

Évolution comparée de la valeur ajoutée des entités françaises de Guerbet avec le PIB français

		2017 (M€)	2007 - 2017		
			Variation	TCAM	Multiplicateur
Guerbet	Guerbet SA	130,0	+47%	+3,9%	x 1,5
	Simafex	14,9	+40%	+3,5%	x 1,4
	Medex	5,3	nd ****	nd ****	nd ****
	Guerbet France	32,6	nd **	nd **	nd **
	Ensemble	182,8	+85%	+6,3%	1,9
	Ensemble, hors Guerbet France ***	150,2	+52%	+4,3%	1,5
Économie française	PIB en valeur	2 289 Md€	+18%	+1,6%	1,2

*Estimations à partir des données Insee-Esane 2015 et de l'évolution des indices de chiffre d'affaires jusqu'en 2016.

**Guerbet France ayant été créée récemment, la mesure de taux de croissance n'est pas pertinente.

***L'ensemble hors Guerbet France correspond aux activités industrielles françaises de Guerbet.

****En 2007, Medex a renseigné une valeur ajoutée négative. La mesure du taux de croissance n'est alors pas pertinente.

Sources : Guerbet ; Comptes déposés aux tribunaux de commerce ; Insee.



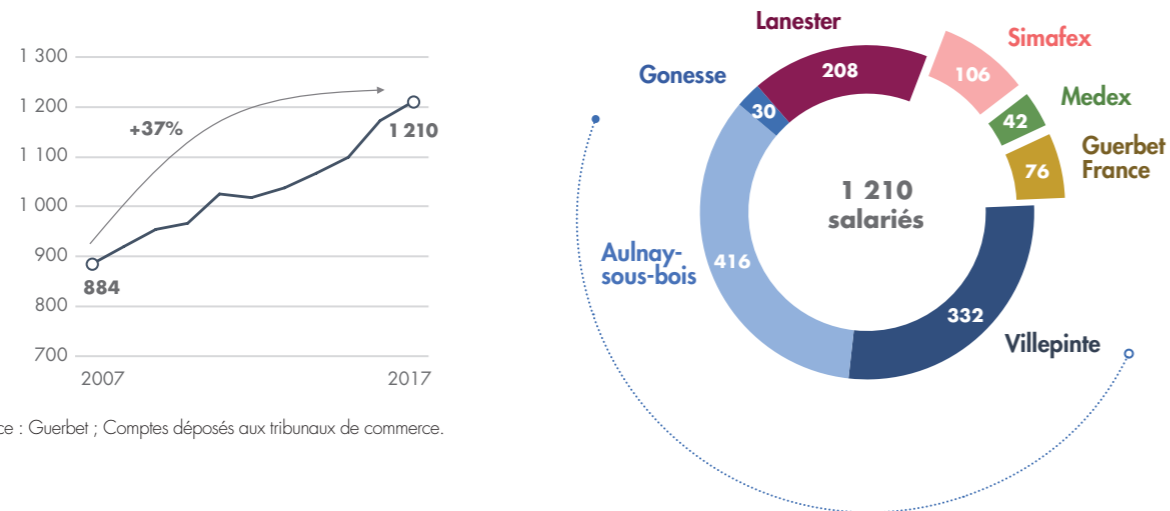
→ 2.3 Guerbet emploie en France 1 210 salariés : un effectif en hausse de 37% entre 2007 et 2017

Guerbet emploie en France 1 210 salariés en 2017, dont la majeure partie (62%) pour ses activités industrielles. 45% de l'effectif global de Guerbet est en France.

La moitié des offres d'emploi proposées aujourd'hui par le groupe sont encore à destination des sites français et principalement en CDI. En réaction à la nette croissance de son activité, le groupe a embauché directement 330 salariés entre 2007 et 2017.

Ces emplois sont dans leur grande majorité permanents. Plus de neuf salariés sur dix (92%) sont en contrat à durée indéterminée (CDI), soit une proportion supérieure à la moyenne de l'emploi national (85%).

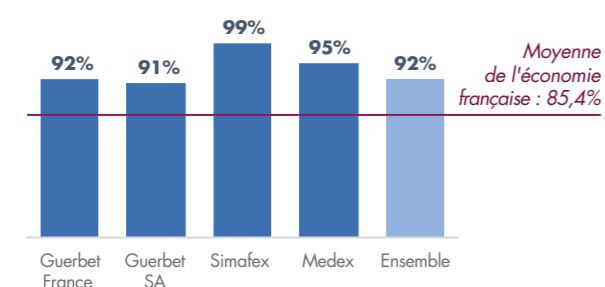
Emploi salarié de Guerbet en France



Source : Guerbet ; Comptes déposés aux tribunaux de commerce.

Emploi salarié permanent de Guerbet France

% de CDI dans l'emploi total



Source : Guerbet ; Insee.

92%
de Contrats à Durée Indéterminée

Emplois salariés de Guerbet en France

		Salariés	% de CDI
Guerbet SA	Villepinte (Île-de-France)	332	92%
	Aulnay (Île-de-France)	416	87%
	Gonesse (Île-de-France)	30	93%
	Lanester (Bretagne)	208	97%
Guerbet France	Effectifs principalement en Île-de-France et répartis dans toute la France	76	92%
Simafex	Marans (Nouvelle-Aquitaine)	106	99%
Medex	Saint-Priest (Auvergne-Rhône-Alpes)	42	95%

Sources : Guerbet.

Ces performances favorables en matière d'emploi sont intervenues dans un contexte national peu porteur.

L'emploi salarié des secteurs de l'industrie, de la construction et des services marchands n'a quasiment pas progressé entre 2008 et 2017⁷. L'emploi des industries manufacturières françaises endure quant à lui un déclin structurel. Sur les dix dernières années, de 2007 à 2017, il s'est replié de 15%. Dans le principal département d'implantation de Guerbet en France, la Seine-Saint-Denis, la baisse de l'emploi industriel est plus marquée encore (-24% de 2006 à 2016.)

Cette région est marquée par un taux de chômage très élevé et supérieur à la moyenne nationale.

Compte tenu d'une croissance économique insuffisante depuis près de dix ans, la France n'a pas créé suffisamment d'emplois pour compenser la hausse de la population active et les gains de productivité des entreprises. Le chômage du pays est en conséquence passé de 6,8% de la population active début 2008 à 8,6% fin 2017⁸. Le chômage est particulièrement prégnant en Île-de-France, avec un taux de 12,3% au troisième trimestre 2017.

Données d'emploi pour l'économie française



Sources : Insee, Dares, Acoiss-Urssaf.

⁷ D'après les données Acoiss-Urssaf, communiquées par la Dares, l'emploi salarié total de ces trois grands secteurs n'a progressé que de 0,4% entre le quatrième trimestre 2008 et le premier trimestre 2017.

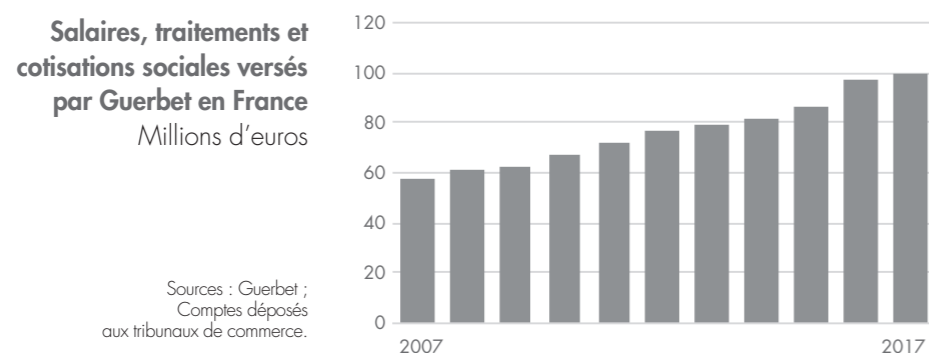
⁸ Insee. Taux de chômage en France métropolitaine. La valeur pour le quatrième trimestre 2017 est semidéfinitive.

→ 2.4 Guerbet verse près de 100 millions d'euros de salaires et cotisations sociales en France

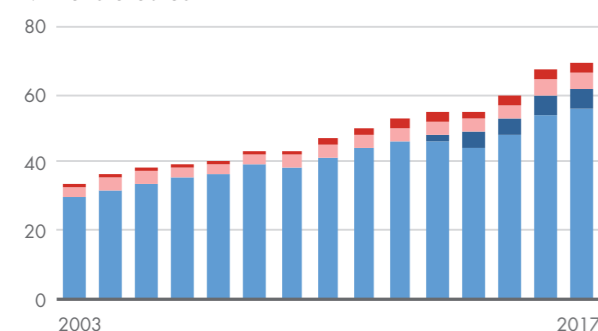
En 2017, la masse salariale française du groupe s'est élevée à 99 millions d'euros. Ce montant se décompose en 69 millions d'euros de salaires et traitements et 31 millions d'euros de cotisations sociales.

La masse salariale française de Guerbet a sensiblement progressé au cours des dix dernières années, passant de 57 millions d'euros en 2007 à 99 millions d'euros en 2017, soit une augmentation de 71%. Il s'agit d'une proportion comparable à la hausse de la valeur ajoutée. **Cette croissance repose à la fois sur la hausse des effectifs salariés (+32%) et sur la revalorisation des**

revenus individuels (+24%). Cette évolution des revenus individuels concorde avec l'évolution moyenne des salaires dans les industries manufacturières françaises (+24%). Les salariés, après paiement de leurs propres cotisations,⁹ ont ainsi perçu un revenu net global de 53 millions d'euros. En prenant en compte l'épargne,¹⁰ l'impôt sur le revenu¹¹ et les dépenses réalisées hors de France,¹² **nous estimons leurs consommations domestiques à 37,5 millions d'euros.** Cette dépense, captée par les entreprises françaises, soutient l'emploi et l'investissement dans le pays.

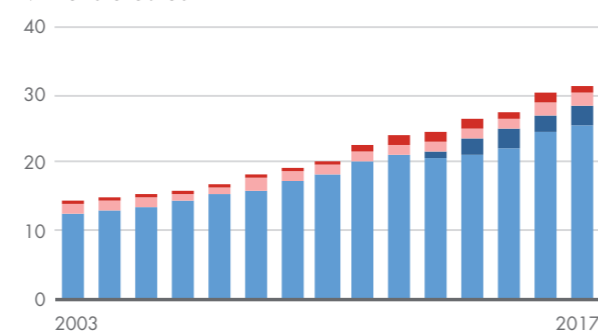


Salaires et traitements
Millions d'euros



Sources : Guerbet ; Comptes déposés aux tribunaux de commerce.

Cotisations sociales
Millions d'euros



■ GUERBET ■ GUERBET FRANCE ■ SIMAFEX ■ MEDEX

Signe de **salaires attractifs**, nous avons estimé l'impôt sur le revenu des salariés à 12,4% de leur revenu imposable, soit un montant agrégé de 6,6 millions d'euros. Pour comparaison, la moyenne nationale s'établit à 6,9% du revenu imposable.¹³

⁹ Les cotisations salariales représentent 23% du salaire brut.

¹⁰ L'épargne financière et immobilière des ménages français était de 19% en 2016. Source : Insee.

¹¹ Nous avons eu accès au détail des salaires versés par Guerbet en France. À partir d'hypothèses sur les revenus des conjoints et en reprenant la structure familiale standard des foyers fiscaux français, nous avons estimé l'impôt sur le revenu payé par les salariés du groupe.

¹² Cette estimation est obtenue en croisant deux informations : le poids des vacances dans le budget des ménages et la part des nuitées touristiques que les Français réalisent à l'étranger.

¹³ La moyenne nationale a été mesurée avec les données 2015 de la Direction générale des finances publiques (DGFiP). Pour mémoire, la moyenne nationale apparaît relativement faible car la moitié des foyers fiscaux français ne sont pas imposables. Par ailleurs, l'impôt sur le revenu se mesure par l'application de taux différenciés pour chaque tranche marginale d'imposition, et non pas l'application d'un taux unique à tout le revenu fiscal.



→ 2.5 En dix ans, Guerbet a investi 190 millions d'euros en France

Entre 2007 et 2017, Guerbet a investi plus de 190 millions d'euros en France, soit un investissement moyen de 19,4 millions d'euros par an. En déduisant les achats de matériel importé, **les investissements de Guerbet à destination d'entreprises situées en France se sont élevés à 150 millions d'euros.**

Les investissements de Guerbet
Millions d'euros

	2007-2017	Moyenne annuelle	Répartition
Terrain	-	-	-
Construction	64,7	6,4	33,3 %
Installation tech. Mat. Outillage indust.	109,4	10,9	56,4 %
- Hors importations	66,6	6,6	34,3 %
Matériel de bureau et informatique, mobilier	3,8	0,3	2,0 %
Emballage récupérable divers	16	1,6	8,3 %
Investissement total	193,9	19,3	-
Investissement total, hors importations	151,1	15,1	-

Source : Guerbet.

Ainsi, **77,9% des investissements du groupe bénéficient directement aux entreprises françaises.**



→ 2.7 Un groupe tourné vers l'innovation

En amont de la chaîne, Guerbet possède un centre de recherche, basé à Aulnay-sous-Bois, mais aussi des centres de développement à Cincinnati et à Tel-Aviv. Les équipes de recherche de Guerbet ont découvert dans ces laboratoires des molécules et mis au point des produits devenus références mondiales en imagerie médicale. Par ailleurs, la volonté de demeurer un pionnier de l'imagerie médicale a conduit Guerbet à développer un fort réseau de partenariats. L'imagerie médicale est un domaine multidisciplinaire, où des compétences variées et complémentaires sont indispensables, telles qu'en biologie, médecine, physique, chimie, bio-informatique, traitement d'image, programmation, électronique, plasturgie, mécanique des fluides etc. Guerbet est au carrefour de l'entreprise de santé moderne, développant des offres intégrant produits pharmaceutiques, dispositifs médicaux et solutions digitales. L'entreprise, qui investit ainsi dans le pharm-tech, med-tech et digital-tech, a participé à plus de 200 collaborations en R&D et a dépensé plus de 460 millions d'euros en R&D entre 2006 et 2017.

Guerbet participe aussi à de nombreux projets d'innovations collaboratives avec des centres de recherche académiques et professionnels (notamment avec le CEA et la BPI). Guerbet détient plus de 700 brevets. Son portefeuille de R&D est équilibré entre ses gammes i) d'imagerie diagnostique dont la mission est d'aboutir plus rapidement à un diagnostic précis pour augmenter les chances de guérison, et ii) d'imagerie interventionnelle dont la mission est de délivrer un meilleur traitement in situ grâce à une navigation guidée par l'image des gestes de médecine ambulatoire.

→ 2.6 La contribution fiscale de Guerbet s'est élevée à 15 millions d'euros en 2017

De manière directe, Guerbet génère en France d'importantes recettes fiscales. En cumulant les taxes d'exploitation et l'impôt sur les bénéfices, ses entités ont versé aux administrations françaises, un impôt consolidé de 15 millions d'euros.

Dans le détail, Guerbet France concentre les trois quarts de cette contribution (72%). Les autres entités bénéficient de crédits d'impôt, notamment du fait de leurs activités de R&D. Leur contribution fiscale est de 4 millions d'euros.

Compte tenu de ce crédit d'impôt, la contribution fiscale des unités de production de Guerbet apparaît faible relativement à la moyenne sectorielle.

En 2017, Guerbet France a versé un impôt sur les bénéfices de 6,9 millions d'euros. Cela représente 4,5% de son chiffre d'affaires. Pour comparaison, son secteur de référence supporte un impôt sur les bénéfices équivalant à 1,1% du chiffre d'affaires.¹⁴

Contribution fiscale des entités françaises de Guerbet avec leurs marchés de référence

		Impôt, taxes et versements ass. (%CA)	Impôt sur les bénéfices (%CA)	Contribution fiscale (%CA)	Contribution fiscale (M€)
Guerbet	Activités industrielles	2,3%	-1,3%	1,0%	4,1 M€
	Activités commerciales	2,7%	4,5%	7,2%	11,0 M€
	Total Guerbet	2,4%	0,2%	2,6%	15,1 M€
Économie française	Industries pharmaceutiques	2,8%	4,2%	7,0%	2,6 Md€
	Com. de gros de biens pharm.	2,4%	1,1%	3,5%	2,0 Md€

*Estimations à partir des données Insee-Esane 2015 et de l'évolution des indices de chiffre d'affaires jusqu'en 2016.

**Guerbet France ayant été créée en 2013, la mesure de taux de croissance n'est pas pertinente.

***L'ensemble hors Guerbet France correspond aux activités industrielles françaises de Guerbet.

Sources : Guerbet. Insee-Esane 2015



3. L'activité de Guerbet soutient l'économie nationale

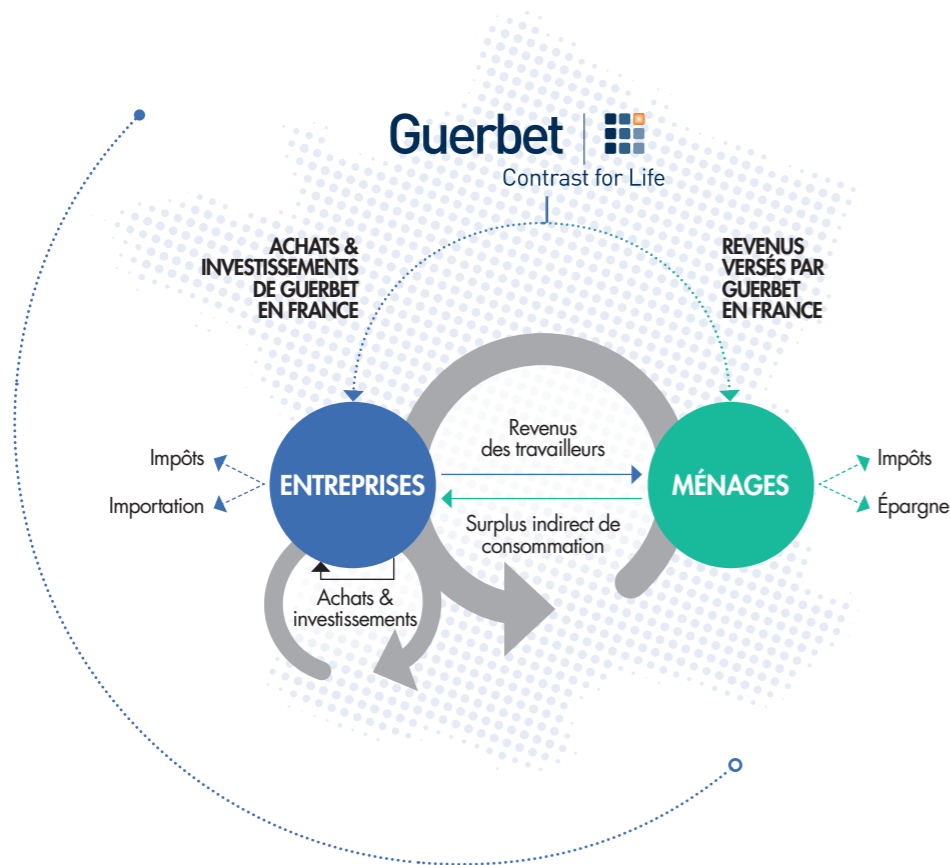
Au-delà de sa propre production, Guerbet supporte l'activité économique nationale à travers ses achats, ses investissements et les salaires versés. Ainsi, l'entreprise emploie directement 1 210 salariés en France mais en supporte, de manière directe, indirecte et induite, plus de 3 600.

→ 3.1 Évaluer l'impact économique d'une entreprise suppose de prendre en compte les effets directs, indirects et induits

Pour mener à bien ses opérations en France, **Guerbet achète en masse des biens et des services intermédiaires**, tels que des produits chimiques et pharmaceutiques, mais aussi des services logistiques, comptables et financiers. **L'entreprise génère ainsi une première vague d'activités économiques parmi ses fournisseurs et prestataires.**

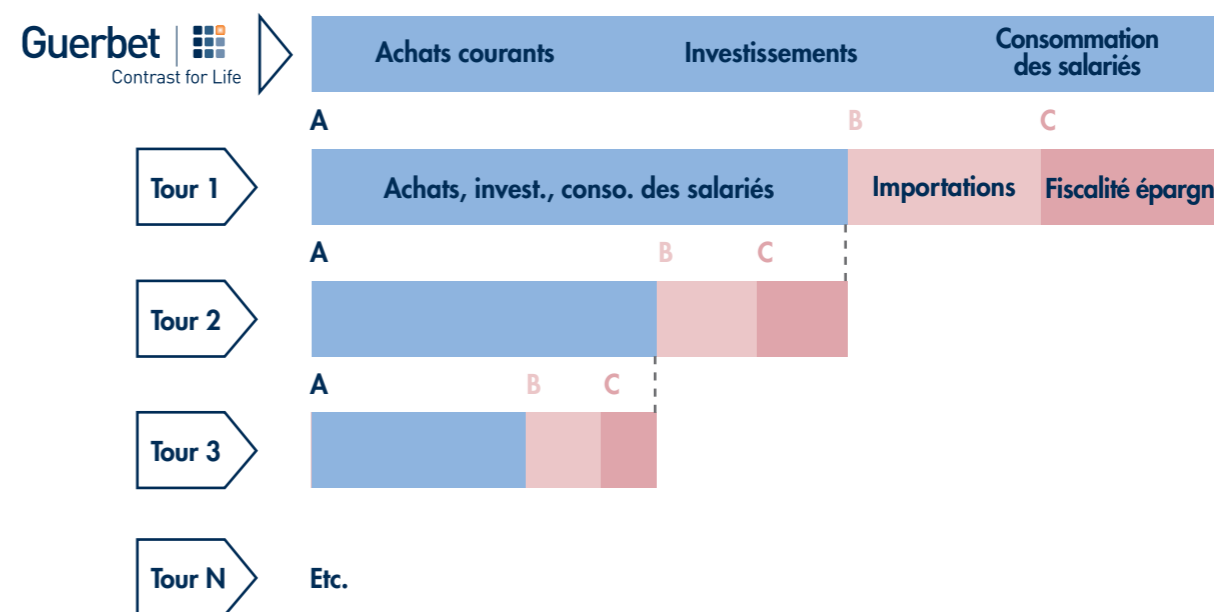
Chez ces derniers, le chiffre d'affaires stimule les commandes, l'investissement, l'emploi et les salaires. **L'activité de Guerbet et celle générée dans l'économie française s'accompagne d'une hausse de revenu pour les ménages. La consommation nationale s'en trouve soutenue.**

Les effets d'entraînement macroéconomique de Guerbet



Chaque vague d'activités supporte les commandes des entreprises, leurs investissements, l'emploi et les revenus, ce qui engendre une nouvelle vague d'activités. Cet effet d'entraînement, étant limité par les importations des entreprises, l'épargne des ménages et les impôts, s'essouffle toutefois progressivement.

Essoufflement progressif de l'effet d'entraînement



→ 3.2 Guerbet supporte en France une valeur ajoutée globale de près de 400 millions d'euros

L'impact d'une entreprise sur le PIB s'appréhende à partir de la **valeur ajoutée**, d'une part générée directement et, d'autre part, induite dans les autres entreprises du pays.¹⁵

Le groupe Guerbet a généré, de manière directe, une valeur ajoutée de 182,8 millions d'euros en 2017. Compte tenu de la demande indirecte et induite portée par leurs achats et la consommation de leurs salariés, nous estimons la valeur ajoutée supportée dans le reste de l'économie à 204,5 millions d'euros. **L'exploitation courante des entités françaises est donc liée à une valeur ajoutée directe, indirecte et induite de 387,3 millions d'euros.**

¹⁵ Le PIB d'un pays se mesure par la somme des valeurs ajoutées des entreprises et des administrations publiques.

Valeur ajoutée française supportée par les opérations courantes de Guerbet

Millions d'euros

		Année 2017
Guerbet France	Direct	130,0
	Indirect et induit	15,8
	Total	145,8
Guerbet SA	Direct	32,6
	Indirect et induit	168,0
	Total	200,6
Simafex	Direct	14,9
	Indirect et induit	11,9
	Total	26,8
Medex	Direct	5,3
	Indirect et induit	8,7
	Total	14,0
Total	Direct	182,8
	Indirect et induit	204,5
	Total	387,3

Source : estimations Asterès, d'après Guerbet (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).

Les investissements de Guerbet ont induit une demande supplémentaire pour les entreprises françaises de 340 millions d'euros entre 2007 et 2017 qui a elle-même entraîné des achats et des investissements s'élevant à 160 millions sur la période. L'ensemble de cette activité s'est accompagné d'une création de valeur de 119 millions d'euros pour l'économie française. L'impact annuel moyen s'élève à 11,9 millions d'euros. Ainsi, **l'impact global de Guerbet sur le PIB français atteint près de 400 millions d'euros** (387,3 M€ + 11,9 M€).

Valeur ajoutée française supportée par les investissements de Guerbet en France

Millions d'euros

	Période 2007-2017	Moyenne annuelle
Guerbet France	-	-
Guerbet SA	98	9,8
Simafex	4	0,4
Medex	17	1,7
Total	119	11,9

Source : estimations Asterès, d'après Guerbet (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).

→ 3.3 Guerbet induit un chiffre d'affaires de 565 millions d'euros pour les entreprises françaises

Bien que la valeur ajoutée soit l'indicateur le plus pertinent pour appréhender les effets d'entraînement d'une entreprise, le chiffre d'affaires est une notion plus aisée à aborder. Il présente néanmoins l'inconvénient de valoriser plusieurs fois une même valeur. Avec cet indicateur, les impacts mesurés apparaissent donc, en apparence, plus importants. Les achats courants de Guerbet, hors importations, se sont élevés à 170 millions d'euros en 2017. En comprenant les effets indirects et induits, **le chiffre d'affaires supporté dans l'économie française a atteint 383 millions d'euros.**

Les salariés français de Guerbet ont perçu en 2016 un revenu brut de près de 69 millions d'euros. Après prise en compte de leurs cotisations sociales, de leur impôt sur le revenu, des dépenses à l'étranger et de leur épargne, nous évaluons leur consommation nationale à 37,4 millions d'euros. En prenant en compte les effets indirects et induits, **la demande additionnelle ainsi générée pour l'économie nationale est de 132,2 millions d'euros.**

Chiffre d'affaires français supporté par les opérations courantes de Guerbet

Millions d'euros HT

Année 2017		Impact des achats courants	Impact de la consommation des salariés
Guerbet France	Direct	10,8	3,3
	Indirect et induit	14,0	8,4
	Total	24,8	11,7
Guerbet SA	Direct	141,7	30,1
	Indirect et induit	170,9	76,3
	Total	312,6	106,4
Simafex	Direct	9,9	2,7
	Indirect et induit	18,3	6,8
	Total	28,2	9,5
Medex	Direct	7,8	1,3
	Indirect et induit	9,6	3,3
	Total	17,4	4,6
Total	Direct	170,2	37,4
	Indirect et induit	212,8	94,8
	Total	383	132,2

Source : estimations Asterès, d'après Guerbet (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).

Sur la période 2007-2017, les investissements de Guerbet ont généré une demande directe pour les entreprises françaises de 151 millions d'euros. Cette dépense a supporté un chiffre d'affaires additionnel de 347,9 millions d'euros. L'impact global des investissements de Guerbet sur l'économie française, en termes de chiffre d'affaires, représente ainsi 499 millions d'euros sur dix ans, soit une moyenne annuelle de 49,9 millions d'euros.

Au global, **nous estimons que Guerbet induit un chiffre d'affaires annuel de plus de 565 millions d'euros pour les entreprises françaises** (383 M€ + 132,2 M€ + 49,9 M€).



400 M€

C'est l'impact global de Guerbet sur le PIB français

→ 3.4 Guerbet supporte en France 3 640 emplois

Guerbet employait 1 210 salariés en France en décembre 2017. Son impact global sur l'emploi du pays est autrement plus important lorsque l'on considère les effets d'entraînement macroéconomique des achats, des investissements et des revenus versés. On estime en effet à 1 870 les emplois « équivalents temps plein » (ETP) indirects et 407 emplois ETP induits liés à l'exploitation courante des quatre entités et à la consommation des salariés. Entre 2007 et 2017, les investissements de Guerbet ont supporté, en moyenne, 156 emplois ETP par an. **Au global, nous estimons ainsi que l'activité de Guerbet supporte environ 3 640 emplois en France.**

Emplois supportés

		Année 2017
Guerbet France	Direct	76
	Indirect et induit (ETP)	187
	- Achats courants	151
	- Conso. des salariés	36
	- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	-
	Total	263
Guerbet SA (sites d'Île-de-France et Lanester)	Direct	986
	Indirect et induit (ETP)	2 003
	- Achats courants	1 546
	- Conso. des salariés	328
	- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	129
	Total	2 989
Simafex	Direct	106
	Indirect et induit (ETP)	131
	- Achats courants	97
	- Conso. des salariés	29
	- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	5
	Total	237
Medex	Direct	42
	Indirect et induit (ETP)	112
	- Achats courants	76
	- Conso. des salariés	14
	- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	22
	Total	154
Ensemble	Direct	1 210
	Indirect et induit (ETP)	2 433
	- Achats courants	1 870
	- Conso. des salariés	407
	- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	156
	Total	3 643

Source : estimations Asterès, d'après Guerbet (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).

4. L'impact de Guerbet sur l'économie locale

L'impact de Guerbet localement est également loin d'être négligeable : près de 41% de la valeur ajoutée totale générée par le groupe bénéficie en premier lieu aux territoires dans lesquels Guerbet est installé. Du point de vue de l'emploi, l'effet est encore plus notable : près de 65% des 3 640 emplois soutenus par le groupe sont concentrés sur les territoires proches des sites d'activités, soit 2 335 emplois pour les 4 régions d'Auvergne-Rhône-Alpes, Île-de-France, Bretagne et Nouvelle-Aquitaine.

ENCART MÉTHODOLOGIQUE

Afin d'évaluer l'impact des différentes entités de Guerbet sur l'économie locale,¹⁶ nous reproduisons la méthode précédente consistant à estimer les effets directs, indirects et induits de l'activité sur la production de valeur ajoutée et sur la création d'emploi au niveau des communes et de zones économiques auxquelles elles appartiennent.¹⁷

Pour ce faire, nous retenons les hypothèses suivantes :

■ **Salaires** : nous considérons que les salaires sont dépensés localement.

■ **Investissements** : seules les acquisitions de terrain et la construction profitent totalement à la commune. Les achats de matériels de transport et de bureau ainsi que l'installation constituent des investissements qui ne sont que partiellement effectués sur le territoire local. Après avoir éliminé les importations ainsi que les achats intraentreprises – comme précédemment –, nous considérons que 20% des dépenses restantes bénéficient aux entreprises locales.

■ **Achats courants** : seuls les achats auprès de fournisseurs dont le code postal indique qu'ils résident dans la même région sont retenus.

Enfin, au lieu d'observer l'ensemble des vagues de consommations, investissements et salaires induites par l'activité, nous nous limitons aux trois premières : dans notre estimation, les fournisseurs des fournisseurs de Guerbet ainsi que les clients de leurs clients peuvent avoir une activité influençant l'économie locale, au-delà, nous considérons que l'activité n'impacte plus l'économie locale. En d'autres termes, nous faisons l'hypothèse que l'essoufflement des revenus générés par Guerbet est très rapide à l'échelle des communes et des régions.

¹⁶ Les effets locaux de Guerbet France n'ont pas été estimés car cette entreprise opère sur tout le territoire français.

¹⁷ Les données économiques disponibles sur les régions ne permettent pas de délimiter précisément l'effet suivant le périmètre administratif des régions. En effet, l'Insee ne produit pas de tableau des entrées et sorties à l'échelle régionale. L'effet local que nous présentons peut s'appréhender, en ordre de grandeur, comme un effet d'ordre régional.

→ 4.1 Guerbet en Île-de-France

Les impacts économiques de Guerbet sur les sites de Villepinte, Gonesse et Aulnay-sous-Bois sont avant tout locaux. En effet, 57% de leurs dépenses courantes ont été effectuées dans la région d'Île-de-France, soit 62 millions d'euros en 2017.

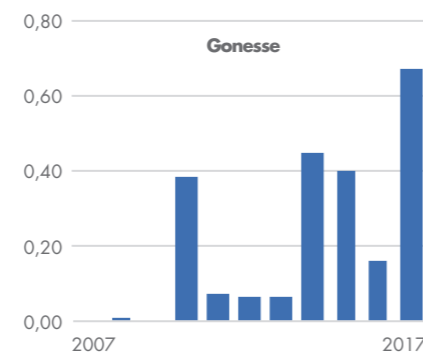
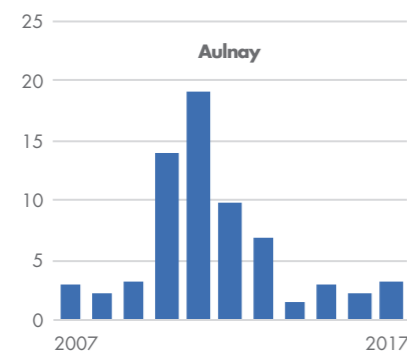
La forte activité locale de Guerbet se traduit par une forte participation à l'emploi industriel des communes. Ainsi, **Guerbet représente 15,5% des emplois industriels des trois communes** de Villepinte, Aulnay-sous-Bois et Gonesse.

Par ailleurs, sur ses trois sites de Seine-Saint-Denis, **le nombre d'emplois a augmenté de 20%** entre 2007 et 2017 alors que selon l'Insee, entre 2009 et 2014, l'emploi industriel a baissé de 25% en moyenne sur les trois communes et de 30% au niveau de la zone économique.

Au total, depuis 2007, les investissements de Guerbet SA qui ont bénéficié à des entreprises françaises locales se sont élevés à près de 51 millions d'euros.¹⁸

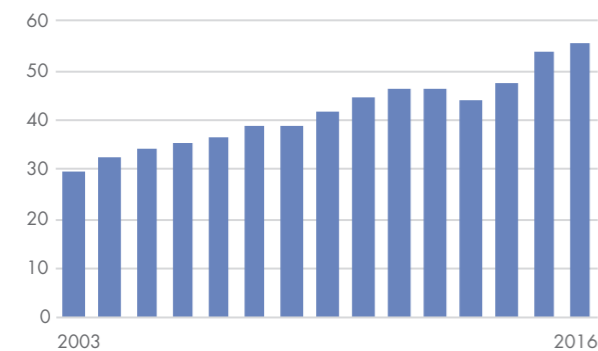
Investissements des sites d'Aulnay et de Gonesse

Millions d'euros



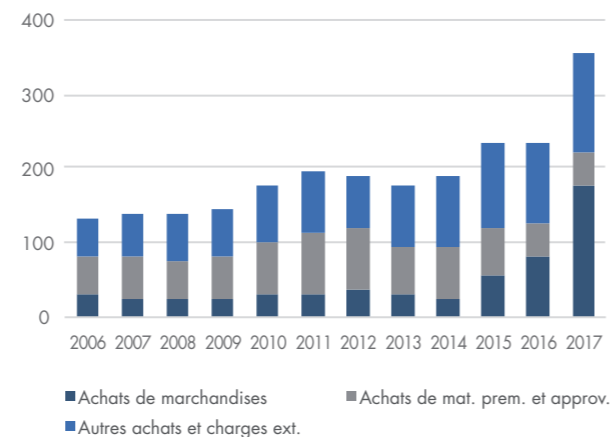
Salaires et traitement des sites Guerbet SA

Millions d'euros



Dépenses courantes des sites Guerbet SA

Millions d'euros



Source : estimations Asterès, d'après Guerbet (comptes financiers).

Note : les investissements et dépenses courantes concernent l'ensemble des activités de Guerbet SA, y compris celles du site de Lanester.

¹⁸ Estimations Asterès d'après le détail des achats par fournisseurs fournis par Guerbet.



4.1.1 Impact sur la valeur ajoutée locale

En considérant la fuite rapide d'une partie de la demande induite au profit d'autres territoires, nous estimons que l'activité de Guerbet a généré localement la production d'une valeur ajoutée de 109 millions d'euros, dont 77,1 millions d'euros via ses achats et les salaires versés et 3,6 millions d'euros via ses investissements.

Même en considérant un essoufflement rapide des revenus générés au niveau local, il apparaît que **57,3%**

de la valeur ajoutée induite par l'activité de Guerbet en Île-de-France (hors valeur ajoutée directe) bénéficie directement à la région. Au total, **66,4% de la valeur ajoutée générée directement et indirectement par les sites des trois communes bénéficient à la région** Île-de-France, soit près de 110 millions d'euros. Cela équivaut à 0,015% du PIB de la région.

Valeur ajoutée locale supportée par les opérations courantes de Guerbet SA en Île-de-France

Millions d'euros

		VA locale	Part de la VA
Guerbet SA	Direct	28,3	-
	Indirect et induit	80,7	57,3%
Aulnay-sous-Bois	- Achats courants et conso. des salariés	77,1	56,9%
Villepinte	- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	3,6	69,2%
Gonesse			
	Total	109,0	66,4%

Source : estimations Asterès, d'après Guerbet (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).



→ 4.2 Guerbet en Bretagne (Lanester)

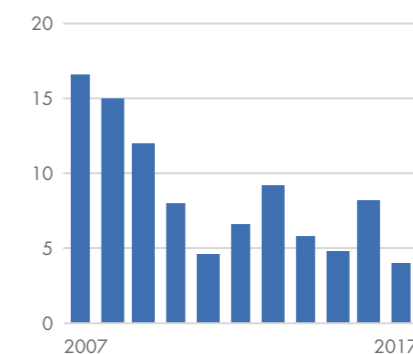
Le site de Lanester a un poids économique significatif au niveau local. En effet, **il représente 16,6% des emplois industriels de la commune** et 2,5% de l'emploi total.

Par ailleurs, l'emploi par le site de Lanester a augmenté de 20% entre 2007 et 2017, alors que l'emploi industriel de la commune n'a augmenté que de 2% entre 2009 et 2014.

Au total, l'activité générée par le site de Lanester représente 0,02% de la valeur ajoutée de la région Bretagne.

Depuis 2007, les investissements de Guerbet en Bretagne qui ont bénéficié aux entreprises françaises locales se sont élevés à près de 69 millions d'euros.

Investissement du site de Lanester
Millions d'euros



4.1.2 Impact sur l'emploi local

En 2017, les sites situés en Île-de-France employaient 778 personnes, soit 15,52% des emplois industriels des communes de Villepinte, Aulnay-sous-Bois et Gonesse. Il s'agit d'un soutien important à ces trois communes qui ont vu l'emploi industriel diminuer de 15% en moyenne.

Les emplois induits dans les entreprises de la région par les achats courants, la consommation des salariés et les investissements sont estimés à 860. Avec la filiale commerciale basée à Villepinte, **Guerbet soutient localement plus de 1700 emplois.**

Emplois générés en Île-de-France

	Emploi local	Part du local
Guerbet SA	854	-
Aulnay-sous-Bois	619	40,0%
Villepinte	209	64,1%
Gonesse	32	24,8%
Total	1 714	54,8%

Source : estimations Asterès, d'après Guerbet (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).

* Nous intégrons les 76 emplois directs de Guerbet France

Par ailleurs, **plus de la moitié des emplois directs et indirects supportés par l'activité de Guerbet sont des emplois locaux (54,6%).**

4.2.1 Impact sur la valeur ajoutée locale

Localement, Guerbet SA a généré directement une valeur ajoutée de 4,3 millions d'euros en 2017, à laquelle s'ajoute une production de valeur induite estimée à 12,1 millions d'euros (9,2 millions via les achats courants et la consommation des salariés et 2,9 millions d'euros via les investissements).

Près de la moitié de la valeur ajoutée induite (49%) par l'activité du site bénéficie à l'économie locale. Au total, **66,7% de la valeur ajoutée directe et indirecte du site profite à la région.**

Valeur ajoutée locale supportée par les opérations courantes de Guerbet en Bretagne

Millions d'euros

	VA locale	Part de la VA
Guerbet SA	4,3	-
Lanester	12,1	49%
Total	16,4	66,7%

Source : estimations Asterès, d'après Guerbet (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).

4.2.2 Impact sur l'emploi local

En 2017, le site de Lanester employait 208 salariés. Cela représente **16,6% de l'emploi industriel** et 2,5% de l'emploi total de la commune. À cela s'ajoutent 130 emplois indirects, générés localement par les achats courants (55 emplois), la consommation des salariés (52) et les investissements

(23). Au total, l'activité du site de Lanester soutient 338 emplois locaux. Ainsi, **près de 47% des emplois indirects soutenus par le site sont locaux** et au total, près de 55% des emplois créés ou soutenus par l'activité du site bénéficient à la région.

Emplois générés en Bretagne

	Emploi local	Part du local
Guerbet SA	208	-
Lanester	130	46,9%
- Achats courants	55	37,7%
- Conso. des salariés	52	80%
- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	23	34,8%
Total	338	54,9%

Source : estimations Asterès, d'après Guerbet (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).

16,6%

de l'emploi industriel de Lanester



→ 4.3 Guerbet en Nouvelle-Aquitaine (Simafex)

En 2017, près de 50% des dépenses effectuées par Guerbet à Marans (site Simafex) ont directement bénéficié aux fournisseurs locaux. Depuis 2007, ses investissements de Simafex qui ont bénéficié aux entreprises françaises locales se sont élevés à 5 millions d'euros.

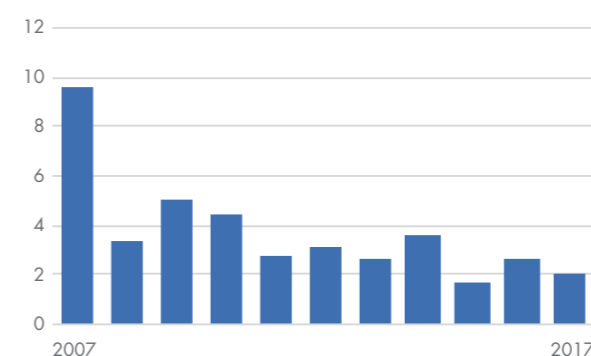
Le site représente près de 26 % de l'emploi industriel de la commune et 6% de l'ensemble de ses emplois.

Par ailleurs, la progression de l'emploi de Guerbet à Marans (+20%) au cours des dix dernières années est particulièrement importante compte tenu du fait que l'emploi industriel de la commune a baissé de 24% sur la période.

Au total, l'activité de Guerbet à Marans a généré **une valeur ajoutée locale estimée à 0,013%** de la valeur ajoutée totale de la région.

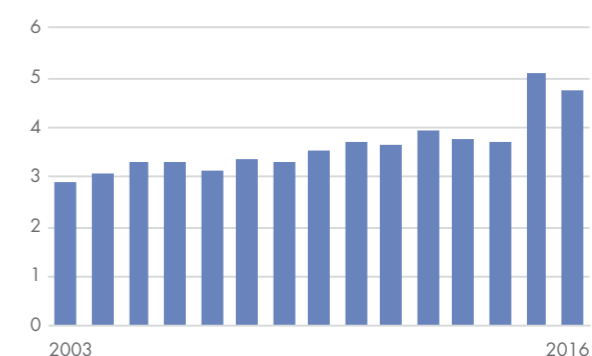
Investissements du site de Marans

Millions d'euros



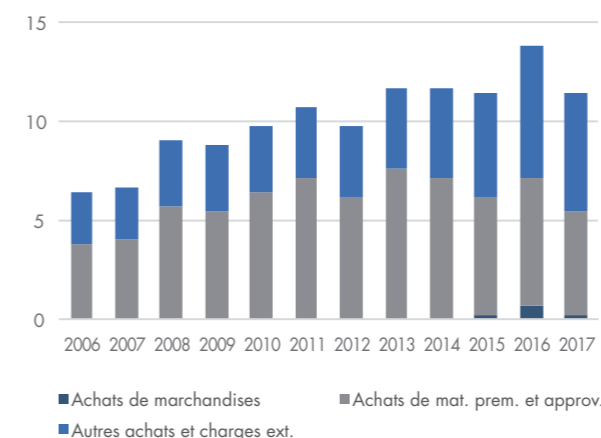
Salaires et traitements du site de Marans

Millions d'euros



Dépenses courantes du site de Marans

Millions d'euros



Source : estimations Asterès, d'après Guerbet (comptes financiers).

26%

de l'emploi industriel de Marans

4.3.1 Impact sur la valeur ajoutée locale

En prenant en compte la fuite d'une partie de la demande induite au profit des autres territoires français, Guerbet a supporté localement, via ses achats et les salaires versés, **une valeur ajoutée de 5,7 millions d'euros en 2017.**

Par ailleurs, les investissements opérés par Guerbet ont supporté localement une valeur ajoutée de 3 millions d'euros sur 10 ans, soit 300 000 euros par an.

Au total, l'activité de Guerbet à Marans a généré localement une valeur ajoutée de près de 21 millions d'euros, soit 0,013% de la valeur ajoutée de la région. Cette valeur ajoutée produite localement **représente près de 77% de la valeur ajoutée** totale – directe et indirecte – générée par Guerbet depuis dix ans.

Valeur ajoutée locale supportée par les opérations courantes de Guerbet à Marans (Simafex)

Millions d'euros

		VA locale	Part de la VA
Simafex Marans	Direct	14,9	-
	Indirect et induit (ETP)	6,0	48,8%
	- Achats courants et conso. des salariés	5,7	47,9%
	- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	0,3	75,0%
	Total	20,9	76,8%

Source : estimations Asterès, d'après Guerbet (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).

4.3.2 Impact sur l'emploi local

En 2017, Guerbet employait à Marans 106 salariés. Nous estimons les emplois induits dans les entreprises de la région à 87. Ainsi, **le site soutient localement environ 193 emplois.**

Ces 193 emplois locaux représentent 81% des emplois directs et indirects supportés par l'activité de Guerbet.

Emplois générés en Nouvelle-Aquitaine

		Emploi local	Part du local
Simafex Marans	Direct	106	-
	Indirect et induit (ETP)	87	66,4%
	- Achats courants	60	61,9%
	- Conso. des salariés	23	79,3%
	- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	4	80,0%
Total	193	81,4%	

Source : estimations Asterès, d'après Guerbet (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).

→ 4.4 Guerbet en Auvergne-Rhône-Alpes (Medex)

Medex a été racheté par Guerbet en 2004. Sur le site de Saint-Priest, près de Lyon, Guerbet effectue 36% de ses dépenses courantes auprès de fournisseurs locaux, soit 3,4 millions d'euros qui génèrent une demande supplémentaire sur le territoire local.

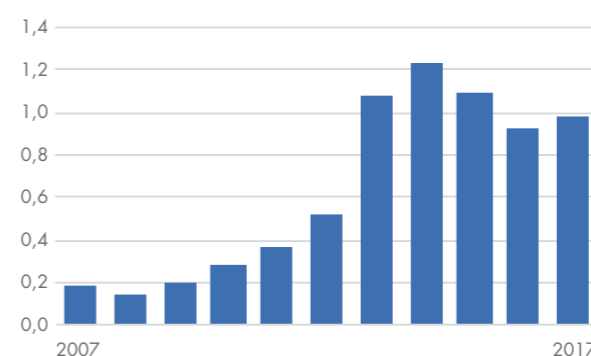
Depuis 2007, les investissements de Medex qui ont bénéficié aux entreprises françaises locales se sont élevés à plus de 26 millions d'euros.

L'activité de Guerbet représente 0,6% de l'emploi industriel de Saint-Priest. Entre 2007 et 2017, l'emploi de Guerbet a progressé de 20% alors que l'emploi industriel de la commune n'augmentait que de 6% et baissé de 13% à l'échelle de la région.

Au total, la valeur ajoutée locale de Guerbet représente 0,006% de la valeur ajoutée totale de la région.

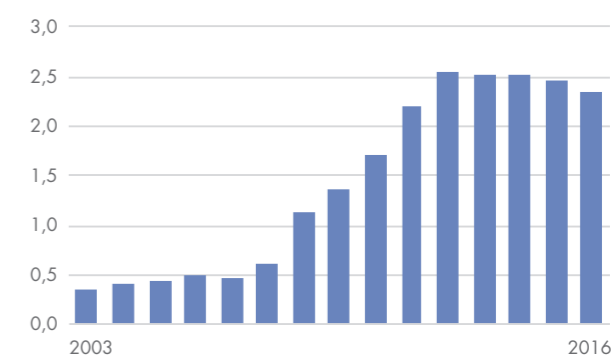
Investissements du site de Saint-Priest

Millions d'euros



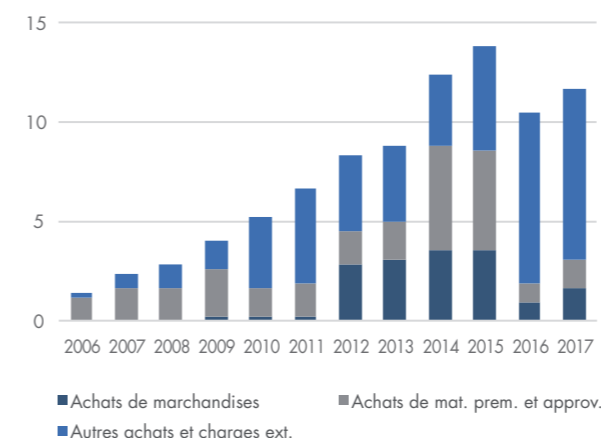
Salaires et traitements du site de Saint-Priest

Millions d'euros



Dépenses courantes du site de Saint-Priest

Millions d'euros



Source : estimations Asterès, d'après Guerbet (comptes financiers).

4.4.1 Impact sur la valeur ajoutée locale

Au-delà de la production directe d'une valeur ajoutée de 5,3 millions d'euros, Guerbet a généré une valeur ajoutée locale de 13,4 millions d'euros. Autrement dit, 52% de la valeur ajoutée totale – directe et indirecte – produite par Guerbet bénéficie au territoire local. Les achats courants ainsi que la consommation des salariés ont produit une valeur ajoutée de 8,1 millions

d'euros dans la région et les investissements ont généré une valeur ajoutée de 9 millions d'euros au cours des dix dernières années pour les entreprises locales. Au total, **l'activité de Guerbet a permis de produire 13,4 millions d'euros de valeur ajoutée** pour la région depuis dix ans.

Valeur ajoutée locale supportée par les opérations courantes de Medex

Millions d'euros

	VA locale	Part de la VA
Medex	5,3	-
Saint-Priest	8,1	77,9%
	- Achats courants et conso. des salariés	7,2 82,8%
	- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	0,9 52,9%
Total	13,4	52,1%

Source : estimations Asterès, d'après Guerbet (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).

4.4.2 Impact sur l'emploi local

En 2017, Guerbet employait 42 salariés à Saint-Priest, qui représentaient 0,6% de l'emploi industriel et 0,12% de l'emploi total de la commune.

Sur le territoire local, les achats courants supportent 48 emplois supplémentaires et la consommation des

salariés en supporte 11. Les investissements ont soutenu quant à eux 50 emplois locaux sur les dix dernières années, soit 5 emplois par an.

Au total, près de 60% des emplois directs et indirects relatifs à l'activité de Guerbet sont locaux.

Emplois générés en Auvergne-Rhône-Alpes

	Emploi local	Part du local
Medex	42	-
Saint-Priest	48	42,9%
	- Achats courants	32 42,1%
	- Conso. des salariés	11 78,6%
	- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	5 22,7%
Total	90	58,4%

Source : estimations Asterès, d'après Guerbet (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).

→ 4.5 Synthèse des impacts locaux

L'activité de Guerbet a un impact avant tout sur les territoires locaux dans lesquels le groupe opère. En effet, la valeur ajoutée directe et indirecte des activités de Guerbet (hors sa filiale commerciale Guerbet France) bénéficiant directement aux territoires locaux s'élève à près de **160 millions d'euros pour l'année 2017, soit 66% de**

la valeur ajoutée totale générée par ces entités (hors Guerbet France).

En intégrant la valeur ajoutée produite par Guerbet France et non intégrée dans les estimations locales, **41,2% de la valeur ajoutée totale générée par le groupe profite aux territoires dans lesquels ses sites sont installés.**

Valeur ajoutée locale générée par le groupe Guerbet

	VA locale	Part de la VA
Guerbet SA Aulnay-sous-Bois Villepinte Gonesse	28,3	-
	Indirect et induit (ETP)	80,7 57,3%
	- Achats courants	77,1 56,9%
	- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	3,6 69,2%
Total	109,0	66,4%
Guerbet SA Lanester	4,3	-
	Indirect et induit (ETP)	12,1 32,5%
	- Achats courants	9,2 28,2%
	- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	2,9 63,0%
Total	16,4	39,5%
Simafex Marans	14,9	-
	Indirect et induit (ETP)	6,0 48,8%
	- Achats courants	5,7 47,9%
	- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	0,3 75,0%
Total	20,9	76,8%
Medex Saint-Priest	5,3	-
	Indirect et induit (ETP)	8,1 77,9%
	- Achats courants	7,2 82,8%
	- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	0,9 52,9%
Total	13,4	52,1%
Ensemble	52,8	-
	Indirect et induit (ETP)	106,9 49,3%
	- Achats courants	99,2 48,5%
	- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	7,7 64,7%
Total	159,7	41,2%

Source : estimations Asterès, d'après Guerbet (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).

Note : Guerbet France intégré aux calculs.

Concernant l'emploi, sur les 3 643 emplois soutenus par le groupe Guerbet en 2017 sur l'ensemble de la France, **2 335 sont directement soutenus dans les territoires** dans lesquels les sites sont présents.

Ainsi, **64,1% des emplois créés ou soutenus par le groupe Guerbet sont des emplois locaux**, situés en Auvergne-Rhône-Alpes, Bretagne, Nouvelle-Aquitaine et Île-de-France.

Emplois locaux supportés par le groupe Guerbet

		Emploi local	Part du local
Guerbet SA Aulnay-sous-Bois Villepinte Gonesse Guerbet France	Direct	854	-
	Indirect et induit (ETP)	860	42,9%
	- Achats courants	619	40,0%
	- Conso. des salariés	209	64,1%
	- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	32	24,8%
Total	1 714	54,8%	
Guerbet SA Lanester	Direct	208	-
	Indirect et induit (ETP)	130	46,9%
	- Achats courants	55	37,7%
	- Conso. des salariés	52	80,0%
	- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	23	34,8%
Total	338	54,9%	
Simafex Marans	Direct	106	-
	Indirect et induit (ETP)	87	66,4%
	- Achats courants	60	61,9%
	- Conso. des salariés	23	79,3%
	- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	4	80,0%
Total	193	81,4%	
Medex Saint-Priest	Direct	42	-
	Indirect et induit (ETP)	48	42,9%
	- Achats courants	32	42,1%
	- Conso. des salariés	11	78,6%
	- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	5	22,7%
Total	90	58,4%	
Ensemble	Direct	1 210	-
	Indirect et induit (ETP)	1 125	46,2%
	- Achats courants	766	41,0%
	- Conso. des salariés	295	72,5%
	- Investissement 2007-2017, par année, en moyenne	64	41,0%
Total	2 335	64,1%	

Source : estimations Asterès, d'après Guerbet (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).

Note : Guerbet France intégré aux calculs.



Asterès est un cabinet d'études économiques et de conseil.

Nous proposons aux entreprises et au secteur public des outils de réflexion pour orienter l'action. Notre mission est de mettre l'expertise économique au service du développement de nos clients. Ainsi, nous donnons à l'analyse économique son rôle opérationnel.

Nous réalisons pour nos clients :

- des missions de conseil stratégique ;
- des études ;
- des colloques internationaux.

Nous menons également des missions de conseil en développement & attractivité économique pour le secteur public.

Rinzen Conseil est notre **filiale d'économie quantitative**.

Asterès est une entreprise citoyenne et, à ce titre, nous respectons un certain nombre de principes :

- Réalisation d'activités non marchandes, notamment dans le domaine de la pédagogie économique et du conseil aux gouvernements (afin d'éviter tout risque de conflit d'intérêts) ;
- Promotion de la liberté individuelle et de la démocratie, notamment dans le cadre des missions réalisées dans les pays émergents.

Activités de lobbying

Asterès est régulièrement sollicitée par des entreprises et des fédérations professionnelles pour intervenir en amont de leurs activités de *lobbying*, particulièrement lors des débats d'orientation budgétaire. Asterès peut donc être amené à réaliser des travaux financés par des donneurs d'ordres et démontrant l'impact économiquement nocif d'une mesure qui pourrait leur être appliquée.

Dans ce cas, notre démarche répond à une charte éthique stricte. Notre client s'engage à accepter que les travaux menés par Asterès répondent aux principes intangibles suivants :

- Asterès ne peut s'engager sur les résultats d'une étude avant de l'avoir réalisée. Nous ne délivrons nos conclusions qu'au terme de nos analyses.
- Nos travaux suivent une méthodologie standard (top down), qui s'appuie sur l'utilisation de données statistiques publiques, ou conçues ou certifiées par nous-mêmes.
- Si un client souhaite modifier des conclusions de travaux réalisés par Asterès sans une totale approbation de nos consultants, il devient le seul signataire de l'étude, et n'a plus le droit d'utiliser la marque Asterès.
- Les consultants d'Asterès ne défendent dans le débat public que des travaux qu'ils ont réalisés eux-mêmes. En aucun cas ils n'acceptent de se faire le relais de travaux réalisés par d'autres.

Asterès intervient en tant que prestataire externe. Le cabinet ne saurait être tenu pour responsable des interprétations qui pourraient être données de ses travaux ou de leurs conséquences. Asterès est en outre tributaire de la qualité des statistiques utilisées, dont elle n'est pas responsable.

Auteurs

Pierre Bentata
Économiste

Christophe Marques
Économiste

Sous la direction de :
Nicolas Bouzou
Économiste
Directeur fondateur d'Asterès

Contact

Isabelle Jacquet
ijacquet@asteres.fr
81, rue Réaumur
75002 Paris
www.asteres.fr
Tél. : + 33 1 44 76 89 16

www.guerbet.com

 [@GuerbetGroup](https://twitter.com/GuerbetGroup)

Guerbet | 